



ТЕХНИЧЕСКАЯ СПЕЦИФИКАЦИЯ

по закупке № 271578, Работы по разработке Стратегии развития информационной безопасности компании
способом «Открытый тендер на понижение»

Лот № 858042

Заказчик: Акционерное общество "Национальная атомная компания "Казатомпром"

Организатор: Акционерное общество "Национальная атомная компания "Казатомпром"

1. Краткое описание ТРУ

| Наименование | Значение |
|---------------------------------------|--|
| Номер строки | 27 Р |
| Наименование и краткая характеристика | Работы по разработке политики/стратегии компании, Работы по разработке политики/стратегии компании |
| Дополнительная характеристика | Работы по разработке Стратегии развития информационной безопасности АО "НАК "Казатомпром" |
| Количество | 1 |
| Единица измерения | - |
| Место поставки | КАЗАХСТАН, г.Астана, ул. Е-10 д. 17/12 |
| Условия поставки | - |
| Срок поставки | С даты подписания договора в течение 120 календерных дней |
| Условия оплаты | Окончательный платеж - 100%, Промежуточный платеж - 0%, Предоплата - 0% |

2. Описание и требуемые функциональные, технические, качественные и эксплуатационные характеристики

Глава 1. Общие положения

1.Руководство АО «НАК «Казатомпром» (далее - Компания), учитывая, что киберриски стали фундаментальным риском для основного бизнеса Компании, приняло решение о разработке «Стратегии Информационной Безопасности» (далее - Стратегия).

2.Стратегия разрабатывается сроком на 5 лет.

3.Основными целями разработки Стратегии является;

1)Целевая архитектура ИБ (кибербезопасности);

2)Актуализация процесса обеспечения ИБ в Компании для максимально эффективного снижения рисков целевых кибератак и их последствий;

3)Разработка метрик эффективности обеспечения ИБ (кибербезопасности);

Осы құжат «Электрондық құжат және электрондық цифрлық қолтаңба туралы» Қазақстан Республикасының 2003 жылғы 7 қаңтардағы N 370-ІІ Заңы 7 бабының 1 тармағына сәйкес қағаз тасығыштағы құжатпен бірдей

Данный документ согласно пункту 1 статьи 7 ЗРК от 7 января 2003 года N370-ІІ «Об электронном документе и электронной цифровой подписи» равнозначен документу на бумажном носителе





4) Гармонизация задач по обеспечению ИБ (кибербезопасности) со Стратегией развития Компании и другими внутренними документами в области Цифровизации и ИТ.

4. Для достижения поставленной цели, Стратегия должна содержать:

1) Анализ текущей ситуации обеспечения ИБ в Компании в разрезе следующих направлений:

- a. Руководство информационной безопасностью;
- b. Организационная структура, навыки и компетенции
- c. Управление рисками информационной безопасностью;
- d. Управление непрерывностью бизнеса;
- e. Процессы (операционная модель) и используемые инструменты;
- f. Соответствие требованиям законодательства.

2) Анализ возможных типов, векторов и целей кибератак;

3) Оценка / данные из международной практики в части киберугроз для предприятий атомной промышленности;

4) Перечень стратегических целей, задач по информационной безопасности (кибербезопасности);

5) Способы достижения поставленных задач в разрезе направлений п. 1;

6) Расчетные показатели выполнения поставленных задач;

7) Перечень возможных рисков реализации задач;

8) Определение операционной модели обеспечения ИБ (кибербезопасности) по следующим функциональным областям:

- a. Руководство и контроль;
- b. Управление рисками ИБ (кибербезопасности);
- c. Управление уязвимостями и угрозами (анализ угроз, тестирование на проникновение);
- d. Резервирование и восстановление (непрерывность бизнеса)
- e. Мониторинг ИБ и отчетность;
- f. Управление архитектурой ИБ и изменениями;
- g. Управление идентификацией и доступом;
- h. Сорсинг и управление поставщиками;

9) Принципы организационной структуры ИБ (кибербезопасности);

10) Целевая архитектура ИБ;

11) План и этапы реализации стратегических задач;

5. Термины и сокращения, используемые в документе:

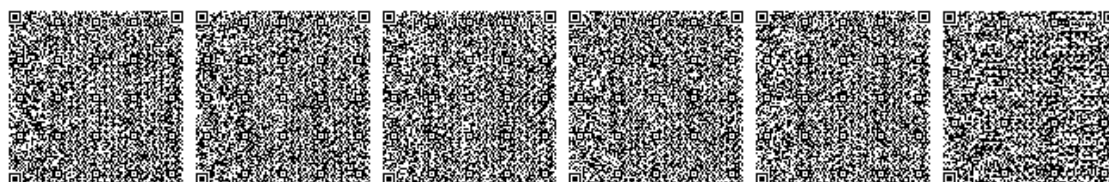
Компания/ Заказчик – Акционерное общество «Национальная атомная компания «Казатомпром»;

Подрядчик – Юридическое лицо, определенное победителем по итогам проведенных закупок в соответствии с Правилами закупок товаров, работ и услуг АО «Самрук-Қазына»;

Проект – Разработка «Стратегии развития ИБ» Компании в среднесрочной перспективе, в соответствии со «Стратегическим планом Развития» Компании;

Осы құжат «Электрондық құжат және электрондық цифрлық қолтаңба туралы» Қазақстан Республикасының 2003 жылғы 7 қаңтардағы N 370-ІІ Заңы 7 бабының 1 тармағына сәйкес қағаз тасығыштағы құжатпен бірдей

Данный документ согласно пункту 1 статьи 7 ЗРК от 7 января 2003 года N370-ІІ «Об электронном документе и электронной цифровой подписи» равнозначен документу на бумажном носителе





ДБ – Департамент безопасности;
ДПИТ – Департамент поддержки информационных технологий;
ДО – Дочерние организации;
Договор – Договор закупок работ по разработке Стратегии;
ИБ – Информационная безопасность;
КБ – Кибербезопасность;
ИТ – Информационные технологии;
ИБ-проект – Разработка и внедрение систем(ы) ИБ;
ИБ-процесс – Процесс обеспечения ИБ (Защита информационных систем и активов от кибератак);
ИБ-услуги – Комплекс работ, направленный на поддержание процесса обеспечения ИБ;
ПО – Программное обеспечение;
СТ РК – Система стандартизации Республики Казахстан;
Стратегия – Стратегии развития ИБ;
СУИБ – Система управления информационной безопасностью;
ТО – Техническое обоснование;
ТС – Техническая спецификация;
ТЭО – Технико-экономическое обоснование;
ENISA – Рекомендации в области кибербезопасности
(The European Union Agency for Network and Information Security);
ISO/IEC 27000– Группа международных стандартов в области обеспечения ИБ;
Kill Chain – «Убийственная цепочка» - военный термин, адаптированный компанией Lockheed Martin к области информационной безопасности как модель, отражающая последовательность действий потенциального злоумышленника от этапа «разведки» (обнаружения потенциальных уязвимостей) до совершения действий в компьютерной сети организации по разрушению активов организации;
NCSC – Рекомендации в области кибербезопасности
(National Cyber Security Centre / UK);
NIST (Cybersecurity) – Рекомендации в области кибербезопасности
(National Institute of Standards and Technology / US. Department of Commerce);
NRC – Требования по кибербезопасности для атомных станций
/ Nuclear Power Plant Cyber Security: Highly Controlled, Fully Protected
(Nuclear Regulatory Commission / US)

Глава 2. Временные требования при разработке Стратегии

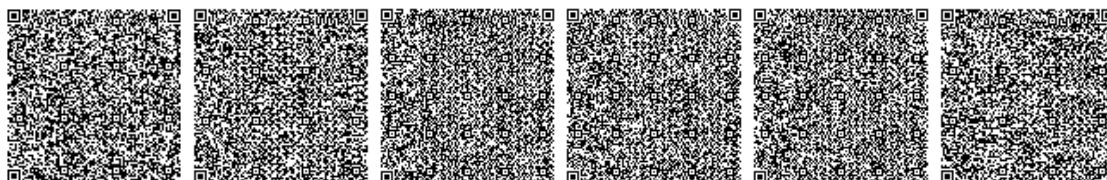
6. Стратегия разрабатывается сроком на 5 лет.

7. Сроки выполнения:

1) Общий срок разработки Стратегии не должен превышать 120 календарных дней с даты подписания договора о

Осы құжат «Электрондық құжат және электрондық цифрлық қолтаңба туралы» Қазақстан Республикасының 2003 жылғы 7 қаңтардағы N 370-ІІ Заңы 7 бабының 1 тармағына сәйкес қағаз тасығыштағы құжатпен бірдей

Данный документ согласно пункту 1 статьи 7 ЗРК от 7 января 2003 года N370-ІІ «Об электронном документе и электронной цифровой подписи» равнозначен документу на бумажном носителе





закупках;

2) В течение 10 рабочих дней с даты начала работ, должны быть согласованы:

- Устав Проекта;
- График работ.

8. Этапы Проекта. Проект делится на 4 части:

- 1) Обследование и интервью с руководителями ключевых подразделений Компании;
- 2) Разработка Стратегии и сопутствующих документов;
- 3) Согласование Стратегии с подразделением ИБ Компании;
- 4) Подготовка итоговой презентации для Руководства Компании.

9. Все работы проводятся в головном офисе Компании или удаленно, по согласованию с Руководителем Проекта.

10. Разработка Стратегии считается завершенной в момент подписания акта приема-передачи разработанной Стратегии и сопутствующих документов Заказчику.

Глава 3. Требования по содержанию Стратегии

11. Стратегия должна учитывать:

- a. Законодательные и нормативные требования РК в области ИБ и кибербезопасности;
- b. Рекомендации Фонда «Самрук-Казына» в области ИБ;
- c. Стратегия развития АО «НАК «Казатомпром» на 2018-2028 годы;
- d. Стратегия развития ИТ АО «НАК «Казатомпром» на 2018-2028 годы;
- e. Международные отраслевые требования и рекомендации в области ИБ и кибербезопасности (NIST, ENISA, ISO/IEC).

12. Стратегия должна обязательно содержать следующие разделы

- 1) Вводные данные о Компании и ее стратегическом развитии;
- 2) Анализ текущей ситуации по обеспечению ИБ в Компании:
 - Анализ угроз на основе процесса Kill Chain,
 - Перечень рисков,
 - Экспертная оценка из значимости;
- 3) Анализ возможных векторов кибератак:
 - Перечень и анализ реальных случаев целевых кибератак на промышленные объекты,
 - Перечень возможных векторов кибератак с учетом изменения технологического ландшафта Компании;
- 4) Оценка / данные из международной практики в части киберугроз для предприятий атомной промышленности:
 - Сравнение данных из открытых источников по отрасли;
- 5) Перечень стратегических задач по кибербезопасности;
- 6) Перечень возможных рисков при реализации задач;

Осы құжат «Электрондық құжат және электрондық цифрлық қолтаңба туралы» Қазақстан Республикасының 2003 жылғы 7 қаңтардағы N 370-ІІ Заңы 7 бабының 1 тармағына сәйкес қағаз тасығыштағы құжатпен бірдей

Данный документ согласно пункту 1 статьи 7 ЗРК от 7 января 2003 года N370-ІІ «Об электронном документе и электронной цифровой подписи» равнозначен документу на бумажном носителе





- 7) Расчетные показатели выполнения поставленных задач;
- 8) Определение операционной модели обеспечения ИБ и принципов организационной структуры;
- 9) Целевая архитектура ИБ, охватывающая следующие области:
 - IT Infrastructure Security,
 - OT Infrastructure Security,
 - Data Protection,
 - Network Security,
 - Перечень и описание использованных моделей;

13. Отдельно разрабатывается План мероприятий по реализации Стратегии, содержащий планы и этапы реализации стратегических задач;

14. Комплект документов, который должен появиться по завершению разработки:

- 1) «Стратегия Информационной Безопасности».
- 2) Актуализированная «Политика информационной безопасности».
- 3) «Ландшафт киберугроз и возможных сценариев кибератак для предприятий атомной энергетики».
- 4) «Свод нормативных требований и отраслевых рекомендаций».
- 5) «Целевая Архитектура ИБ».
- 6) «План мероприятий по реализации Стратегии».
- 7) «Аналитический отчет с информацией полученной в ходе обследования ключевых подразделений Компании».
- 8) Итоговая презентация по проекту.

Глава 4. Состав проектной группы

15. Руководство и состав участников проекта:

- a. Руководитель проекта – представитель Подрядчика.
- b. Менеджер проекта - ответственный работник подразделения ИБ.
- c. Архитектор проекта (Главный Разработчик Стратегии) - представитель Подрядчика, ответственный за разработку Стратегии.
- d. Эксперты по направлениям – представители Подрядчика, привлекаемые Архитектором Проекта, для реализации тех или иных специфичных задач.

Глава 5. Требования к Подрядчику (работникам Подрядчика).

16. Требования к членам проектной команды Подрядчика:

- a. Наличие у руководителя проекта сертификатов в области проектного управления (PMP, IPMI, IPMA, CompTIA IT Project+);
- b. Наличие в команде не менее трех членов, обладающих квалификациями в области информационной безопасности,





подтверждаемых соответствующими международными сертификатами (CISM, CISSP, Security+, СУИБ ISO 27001 lead implementer).

c.Наличие в команде не менее одного члена команды, обладающего квалификациями в области информационной безопасности, подтверждаемых соответствующими международными сертификатами (CompTIA CySA+, EC Council Certified Network Defender, Cisco CCNA Cyber Ops, CCNA Security, CCNP Security).

d.Наличие в команде не менее одного члена команды, обладающего квалификациями в области информационной безопасности АСУТП, подтверждаемых соответствующими международными сертификатами (Certified SCADA Security Architect (CSSA), GIAC ICS Security Professional (GICSP) ICS CERT VLP 210-W Cybersecurity for ICS).

